



經濟部

Ministry of Economic Affairs



經濟部中小及新創企業署

114年度中小企業接班傳承高值成長計畫

N世代學苑 (NexTech Academy)

「中小企業傳承班」申請須知

主辦單位：經濟部中小及新創企業署

執行單位：社團法人中華民國全國創新創業總會

中華民國 1 1 4 年 3 月

## 壹、計畫依據及目標

### 一、緣起

中小企業普遍面臨數位及淨零轉型浪潮，如何加速中小企業建立企業傳承及數位、淨零轉型觀念，提升數位及淨零人才知能，以因應升級轉型需求，將成為臺灣中小企業提升競爭力之成功關鍵。

### 二、目標

為協助中小企業因應數位科技、淨零碳排趨勢，以促進中小企業創新轉型為目標，培育接班團隊為方法，建構N世代學苑（NexTech Academy）中小企業傳承班，並以企業需求與轉型準備度，區分「潛力共學組」及「標竿實戰組」進行課程培訓輔導達成企業轉型目標：

- （一）潛力共學組：透過企業團隊共同學習，釐清企業傳承及推動轉型的定義與重要性，協助企業規劃創新轉型策略藍圖，促進企業傳承接班人才及團隊數位領導能力養成，對應企業在數位或淨零之轉型目標，累積企業轉型能量展開轉型步驟。
- （二）標竿實戰組：提供客製化企業轉型落地所需資源，推動課程、社群學習與輔導，促進企業傳承與接班人才及企業內部凝聚共識，協助企業落實接班並完成數位或淨零之轉型目標。

## 貳、課程內容

### 一、中小企業傳承班－潛力共學組

#### （一）課程特色

1. 厚植轉型知識力：業界專家領航，策略講師傳授轉型知識與數據管理概念，介接企業永續資源觀念，開啟企業創新轉型大未來。
2. 拓展轉型新視界：研習先驅經驗及標竿企業參訪，見習現行淨零碳排作法，掌握創新轉型趨勢與契機。
3. 擘劃轉型藍圖：提供顧問輔導，進行企業數位成熟度分析及淨零轉型議題梳理，協助收斂轉型策略，聚焦企業數位、淨零轉型步驟，並擘劃企業轉型藍圖，制定變革規劃方案提升轉型可行性。

## (二) 課程對象：

報名資訊	
1. 申請對象	符合中小企業認定標準，並具轉型需求之企業
2. 參與者	為前述企業接班人或高階主管職之企業領袖
3. 招募名額	預計遴選100家企業；每一企業至多 5 人出席課程，出席者須包含企業接班人或高階主管職之企業領袖

## (三) 課程規劃：

潛力共學組採兩階段辦理，第一階段「培養企業接班人知識力、新視界」協助企業釐清轉型與組織創新，並強化問題分析與專案規劃方法，提升數位、淨零轉型知識與數據管理概念，並結合標竿企業參訪、數位工具、淨零碳排實務議題等方式，協助企業理解推動創新轉型之目的、價值與作法。第二階段「擘劃轉型藍圖輔導」由顧問個別輔導，協助企業優化數位及淨零轉型藍圖，提升行動方案可行性，並辦理「企業轉型藍圖發表」，匯聚企業成效並相互觀摩，交流企業接班轉型之創新思維。以下為課程配置：

主題	期程	課程重點	課程時數
厚植轉型知識力	5月-6月	共學課程： ➢ 企業分析方法與轉型議題盤點 ➢ 企業目標擬定與執行規劃 ➢ 數據管理概念與方法 ➢ ESG 永續六大方針概論 ➢ 淨零轉型全球政策與趨勢	開設 5 堂課 每堂 8 小時 (共40小時)
拓展轉型新視界	7月-9月	共學課程： ➢ 智慧製造系統工具交流 ➢ 企業參訪學習，瞭解數位、淨零轉型關鍵因素 ➢ 永續報告架構與範例解析 ➢ 碳排 ISO 規範實務與作法 ※擘劃轉型藍圖： ➢ 企業研擬創新轉型方案雛形，依據企業準備度、規劃完整度及可行性等，擇優企業進入擘劃企業轉型藍圖輔導	

擘劃轉型藍圖	10月-11月上旬	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 安排顧問至企業一對一輔導，對應企業現有資源與需求討論</li> <li>➤ 依據企業所提之轉型藍圖，協助企業聚焦並優化方案</li> <li>➤ 企業轉型藍圖發表競賽</li> </ul>	入選企業每家輔導至少4小時 發表研習8小時
--------	-----------	---	--------------------------

備註：主辦單位保留修改課程時間、地點、內容、講者異動之權利。

#### (四) 課程地點：(暫定)

1. 南部：亞灣新創園 Startup Terrace / 高雄市前鎮區成功二路25號
2. 中部：集思台中新烏日會議中心 / 臺中市烏日區高鐵東一路26號
3. 北部：IEAT 會議中心 / 臺北市中山區松江路350號

## 二、中小企業傳承班－標竿實戰組

### (一) 輔導特色：

1. 專屬教練陪跑機制：根據企業轉型核心目標與需求，提供一對一專屬教練陪跑機制，每月定期實作輔導。
2. 客製化企業培訓課程：因應企業轉型規劃及導入期所面臨問題，量身訂做專屬內訓課程，瞄準企業痛點全力支援。
3. 理論與實務並重之輔導培訓：強調實務經驗鏈結，協助企業依循實際案例，於變革道路上預擬情境及對策，掌握成功轉型關鍵因素。

### (二) 輔導對象：

報名資訊	
1. 申請對象	符合中小企業認定標準，並具企業轉型需求之企業
2. 參與者	為前述企業接班人或高階主管職之企業領袖
3. 輔導名額	預計遴選20家企業，並搭配轉型輔導工作，針對企業內部主管與數位應用人員挹助客製化訓練、推動概念實作驗證方案之輔導與課程資源。

### (三) 輔導規劃：

標竿實戰組採四階段歷程，協助企業釐清轉型與組織創新方針，評估可創造之效益與影響層面，深入瞭解創新工具及服務內容，促進企業管理階層與內部執行團隊，理解數位創新目的、價值及作法，並設定共同目標。以下為各階段課程配置：

階段	輔導內容	時數配置
[階段一]第 1 個月	數位/淨零轉型藍圖 確認	至少 2 次 每次 4 小時 (共 8 小時)
[階段二]第 2-4 個月	客製化企業轉型概念 驗證	至少 3 次 每次 4 小時 (共 12 小時)
[階段三]第 5-6 個月	企業接班梯隊掌握 創新應用	至少 2 次 每次 4 小時 (共 8 小時)
[階段四]第 7 個月	以企業管理指標展現 企業創新轉型成效	至少 3 次 每次 4 小時 (共 12 小時)

備註：輔導期間自遴選通過後至114年11月30日止。

(四) 輔導地點：將依照企業實際需求，安排產業教練團前往受輔導企業端進行客製化輔導。

## 參、申請作業

### 一、收件方式及費用

(一) 本計畫採網路報名填寫申請表並上傳應備文件。報名網址：

<https://ntacademy.sme.gov.tw/>

(二) 應備文件：

1. 提案簡報：參考範例如附件3（共學組免附），內容應包含：

(1) 企業簡介及發展重點(含簡介、核心業務、經營情形)

(2) 企業內部接班狀況與規劃

- (3) 轉型課題
  - (4) 推動轉型專案執行規劃(含數位應用導入、梯隊培育規劃)
  - (5) 預期成果及效益(含質/量化效益)
  - (6) 推動項目與經費說明
2. 曾執行政府計畫揭露聲明書：如附件4。
  3. 公司登記證明文件：登記機關核准公司登記之核准函、公司登記表、或列印「全國商工行政服務入口網」之「公司基本資料」均屬之。

(三) 申請時間：

1. 潛力共學組：自公告日起至 114 年 4 月 25 日下午 5 時止。
2. 標竿實戰組：自公告日起至 114 年 4 月 14 日下午 5 時止。

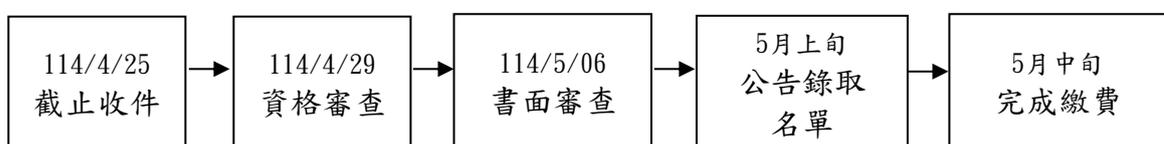
(四) 課程費用：

班別	個別費用
中小企業傳承班－潛力共學組	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 培訓費用定價 NT\$40,000，費用包含：               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 5堂共學標準課程</li> <li>2. 課程電子講義、教材、餐點、保險</li> <li>3. 一對一企業轉型藍圖輔導</li> </ol> </li> <li>➤ 政府提供補助50%學費，故錄取學員僅需自費：NT\$20,000元（至多5人參與）</li> </ul>
中小企業傳承班－標竿實戰組	經審核通過後無需繳交費用，但須遵守計畫書所提列自行投入之經費與資源

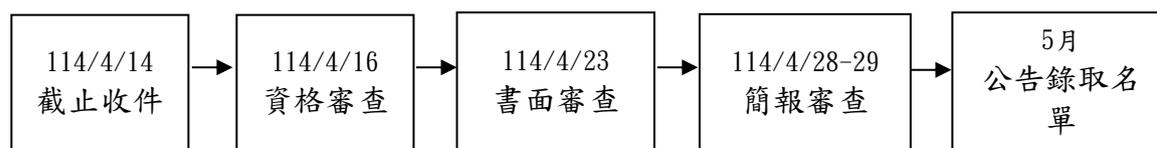
備註：繳款資訊與方式將於審查錄取通過後，個別發信至企業所留信箱

## 二、報名程序

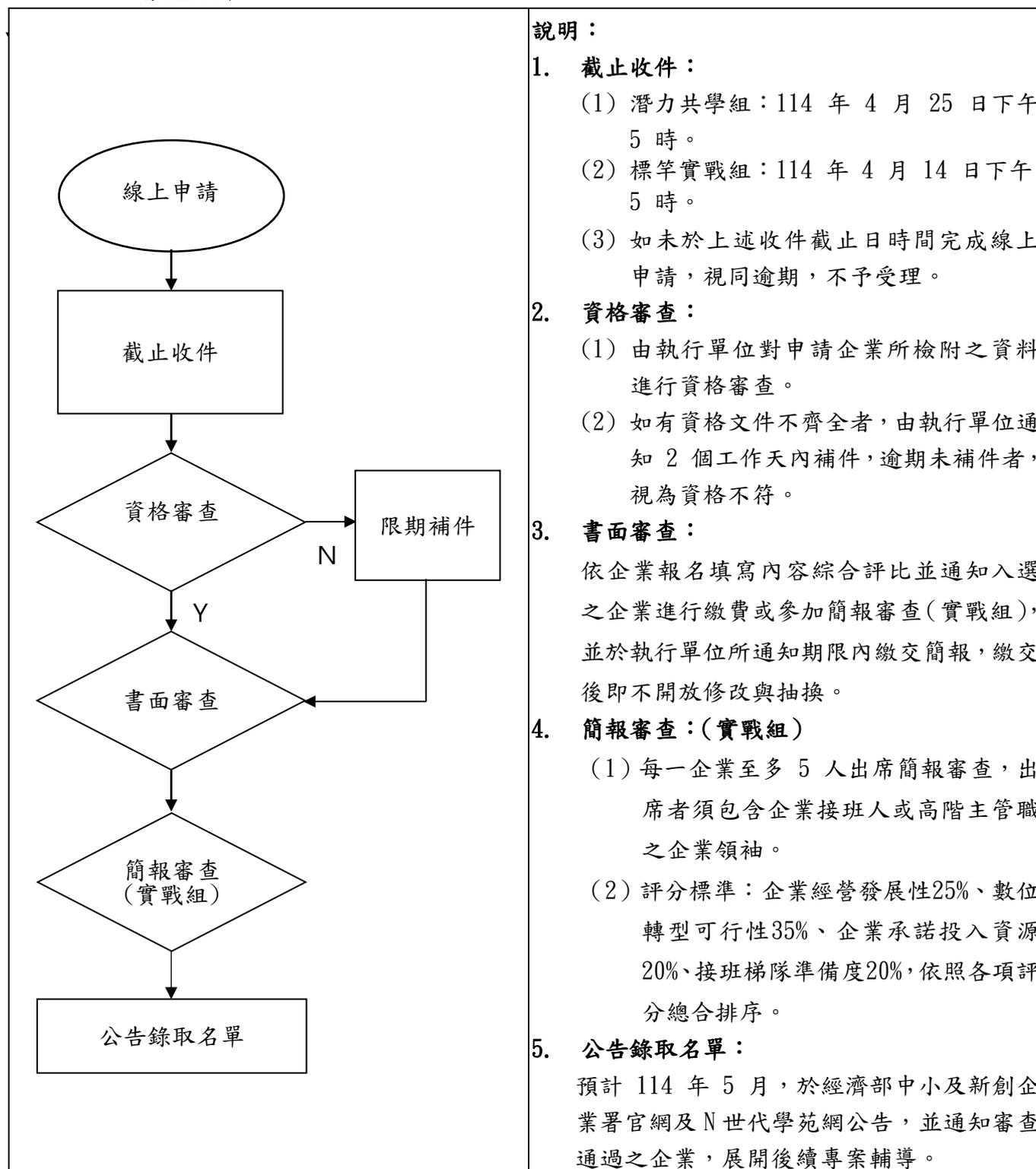
### (一) 潛力共學組



## (二)標竿實戰組



## 三、審查流程



### 說明：

#### 1. 截止收件：

- (1) 潛力共學組：114 年 4 月 25 日下午 5 時。
- (2) 標竿實戰組：114 年 4 月 14 日下午 5 時。
- (3) 如未於上述收件截止日時間完成線上申請，視同逾期，不予受理。

#### 2. 資格審查：

- (1) 由執行單位對申請企業所檢附之資料進行資格審查。
- (2) 如有資格文件不齊全者，由執行單位通知 2 個工作天內補件，逾期未補件者，視為資格不符。

#### 3. 書面審查：

依企業報名填寫內容綜合評比並通知入選之企業進行繳費或參加簡報審查(實戰組)，並於執行單位所通知期限內繳交簡報，繳交後即不開放修改與抽換。

#### 4. 簡報審查：(實戰組)

- (1) 每一企業至多 5 人出席簡報審查，出席者須包含企業接班人或高階主管職之企業領袖。
- (2) 評分標準：企業經營發展性25%、數位轉型可行性35%、企業承諾投入資源20%、接班梯隊準備度20%，依照各項評分總合排序。

#### 5. 公告錄取名單：

預計 114 年 5 月，於經濟部中小及新創企業署官網及 N 世代學苑網公告，並通知審查通過之企業，展開後續專案輔導。

#### 四、評分方式

由審查委員依企業申請資料表內容進行綜合評比，評分項目說明如下：

##### (一) 中小企業傳承班－潛力共學組

指標	內容說明	權重
企業發展及環境影響程度	企業經營及發展重點，是否受環境轉變引發衝擊而面臨巨大挑戰或有立即轉型之需求。	30%
企業淨零/數位轉型課題	企業數位化程度或透過應用投入淨零或數位轉型之發展機會。	35%
接班梯隊準備度	企業接班梯隊組成及參與意願企圖心，如各部門主管、成立企業數位部門團隊等。	35%

##### (二) 中小企業傳承班－標竿實戰組

指標	內容說明	權重
企業經營發展性	1. 企業簡介及發展重點 2. 企業內部接班相關狀況與規劃等。	25%
淨零/數位轉型可行性	1. 企業面臨淨零或數位轉型課題、專案執行方式及配套措施、預期成果及效益等。 2. 軟硬體設備購置、更新或資訊科技應用結合之評估。	35%
企業承諾投入資源	1. 工作項目與經費說明。 2. 企業承諾自主投入數位轉型相關資源之程度。	20%
接班梯隊準備度	1. 數位轉型接班梯隊組成(如各部門主管、成立數位部門團隊等)、員工參與人數等。 2. 企業數位轉型相關之跨部門工作、員工教育訓練、線上學習等投入程度。	20%

## 肆、注意事項

### 一、中小企業傳承班－潛力共學組權利及義務

- (一) 報名資料經審查通過錄取，將電洽及 E-mail 通知，請收到通知後三日內完成繳費，逾期未繳費者視同放棄資格，將由備取者依序遞補。
- (二) 錄取班別依審查及產業議題進行安排，主辦單位保留修改時間地點、課程內容、講者異動及報名參加名額之權利。
- (三) 課程費用由政府補助50%，含課程期間之講義、教材、餐點、及保險費；參與課程之往返交通、停車等費用由企業自行負擔。
- (四) 學員於課程期間如需請假，請於 3 個工作天前以 Email 或書面敘明理由，凡請假及無故缺席超過總時數五分之一者（即 8 小時），將不發予結業證書。
- (五) 受培訓企業應參與本計畫相關配套措施，包括企業數位化程度及流程盤點、線上學習及評測、期中交流、成果發表等，並提供該主題相關資料。

### 二、中小企業傳承班－標竿實戰組權利及義務

- (一) 參與本計畫之企業需自主投入轉型相關事務，並於計畫申請表內說明預計投入之項目內容及經費規模。
- (二) 受輔導企業應參與本計畫相關會議及輔導配套措施，包括工作進度會議、企業數位化程度及流程盤點、實地訪視、研習課程、線上學習及評測、交流活動、期中進度書面報告、期末成果報告等，並提供該主題相關資料。
- (三) 受輔導企業須於指定期限內達成輔導進度，亦不可藉故拖延影響結案時程，如無正當理由影響，經主辦單位或執行單位通知限期改善而未改善者或無從改善者，得終止輔導。

- 三、受輔導企業應於計畫結束後配合回饋問卷、計畫宣導活動、及三年相關成效追蹤作業，並協助提供成果運用、投資金額、創造產值等，以利本計畫檢視成效。
- 四、企業成果歸屬參與企業擁有，但主辦單位及執行單位有權在不涉及企業機密範圍內，為推廣活動目的之重製、下載及公開展示等權利。
- 五、本輔導案蒐集、處理或利用個人資料之特定目的，依個人資料保護法之特定目的及個人資料之類別規定者為限。
- 六、本計畫有審核報名資格之權，如有未盡事宜，主辦單位保留隨時修改、變更、暫停、終止本方案內容細節之權利義務，並以公開方式或 E-mail 周知。

## 伍、聯絡窗口

N 世代學苑工作小組

(02) 2332-8558分機320 / [320@careernet.org.tw](mailto:320@careernet.org.tw)

(02) 2332-8558分機314 / [314@careernet.org.tw](mailto:314@careernet.org.tw)

## N 世代學苑中小企業傳承班-潛力共學組 114年度申請表

※以下申請資料採線上作業，線上報名：<https://ntacademy.sme.gov.tw/>

第一部分：基本資料	
公司名稱	
創立日期(西元年)	
統一編號	
公司地址	
資本額(萬元)	
員工人數	
2024年營收(萬元)	
行業別	<input type="checkbox"/> (1) 製造業 <input type="checkbox"/> (2) 營建工程業 <input type="checkbox"/> (3) 住宿及餐飲業 <input type="checkbox"/> (4) 其他服務業 <input type="checkbox"/> (5) 批發及零售業 <input type="checkbox"/> (6) 專業、科學、技術服務業 <input type="checkbox"/> (7) 其他行業
主要業務或產品	
營運現況及發展目標	
企業當前面臨的環境挑戰或數位轉型瓶頸	
參加班別	<input type="checkbox"/> (1) 北部班 <input type="checkbox"/> (2) 中部班 <input type="checkbox"/> (3) 南部班
推薦人	(無則免填)
期待學習主題 (至多3項)	<input type="checkbox"/> (1) 組織管理 <input type="checkbox"/> (2) 品牌建構 <input type="checkbox"/> (3) 市場行銷 <input type="checkbox"/> (4) 生產製造 <input type="checkbox"/> (5) 供應鏈整合 <input type="checkbox"/> (6) 企業創新 <input type="checkbox"/> (7) 其他(請說明)：
企業接班情形	<input type="checkbox"/> (1) 接班人已負責公司整體事務 <input type="checkbox"/> (2) 接班人已著手負責公司部分專案 <input type="checkbox"/> (3) 接班人尚未負責公司事務
接班梯隊代表	<input type="checkbox"/> (1) 家族接班 <input type="checkbox"/> (2) 專業經理人



<p>企業一年內預計優先需要的接班傳承資源 (至多3項)</p>	<input type="checkbox"/> (1) 轉型藍圖規劃輔導 <input type="checkbox"/> (2) 轉型流程與方式諮詢服務 <input type="checkbox"/> (3) 組織變革、領導、溝通等學習課程 <input type="checkbox"/> (4) 創新工具應用等學習課程 <input type="checkbox"/> (5) 跨領域交流社群活動 <input type="checkbox"/> (6) 轉型企業參訪觀摩活動 <input type="checkbox"/> (7) 淨零碳排應用與學習課程 <input type="checkbox"/> (8) 其他
<p>未來一年企業預計投入數位轉型之梯隊 (可複選)</p>	<input type="checkbox"/> (1) 公司決策高層投入指導 <input type="checkbox"/> (2) 組成跨部門數轉專案推動單位 <input type="checkbox"/> (3) 需求部門委任數轉專案推動人員
<p>未來一年企業預計投入數轉工作之經費規模</p>	<p>(例：投入 51 至 100 萬，導入光學檢測系統優化生產流程)</p> <input type="checkbox"/> (1) 50 萬以下，導入： <input type="checkbox"/> (2) 51 至 100 萬，導入： <input type="checkbox"/> (3) 101 萬以上，導入：
<p>未來一年希望優先進行相關企業訓練領域 (至多3項)</p>	<input type="checkbox"/> (1) 數位轉型概論與類型案例課程 <input type="checkbox"/> (2) 數位轉型行銷工具應用與案例課程 <input type="checkbox"/> (3) 企業永續發展的關鍵思維課程 <input type="checkbox"/> (4) 製造業滿足訂單達交的關鍵職能課程 <input type="checkbox"/> (5) 大師傳授傳承轉型所需管理思維課程 <input type="checkbox"/> (6) 數位轉型科技應用 - AI 概念基礎課程 <input type="checkbox"/> (7) 數位轉型科技應用 - 雲端概念基礎課程 <input type="checkbox"/> (8) 環境永續淨零排放知能與趨勢課程 <input type="checkbox"/> (9) 企業 ESG 永續經營策略與案例分享 <input type="checkbox"/> (10) 數位整合對策-中小企業數位轉型困難與對策系列課程 <input type="checkbox"/> (11) 運用數位科技活化現金流系列課程 <input type="checkbox"/> (12) 高轉換銷售心法-Landing Page 行銷成本與管控系列課程 <input type="checkbox"/> (13) 全通路行銷-服務業全通路轉型之策略思維系列課程 <input type="checkbox"/> (14) 經營管理-掌握財報關鍵系列課程 <input type="checkbox"/> (15) ESG 永續應用 - ESG 報告撰寫、法規及實務應用 <input type="checkbox"/> (16) ESG 永續應用 - 低碳轉型與風險管理 <input type="checkbox"/> (17) 淨零碳排 - 溫室氣體盤查、碳足跡計算及 CBAM 實務 <input type="checkbox"/> (18) 淨零碳排 - 碳中和標準、碳資產交易及 ISO 規範
<p>上傳資料</p>	<p>(1) 曾執行政府計畫揭露聲明書(上傳格式 PDF、JPG、PNG)  (2) 公司登記證明文件(上傳格式 PDF、JPG、PNG)</p>



	<input type="checkbox"/> (2) 接班人已著手負責公司部分專案 <input type="checkbox"/> (3) 接班人尚未負責公司事務
投入金額規模	(例：投入 51 至 100 萬，導入光學檢測系統優化生產流程) <input type="checkbox"/> 50 萬以下，導入： <input type="checkbox"/> 51 至 100 萬，導入： <input type="checkbox"/> 101 萬以上，導入：
<b>第四部分：其他</b>	
如未入選實戰班，是否同意轉入共學班審查： <input type="checkbox"/> 同意 <input type="checkbox"/> 不同意	
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 通過【資格審查】但未入選簡報審查之企業，將轉入共學班書面審查。</li> <li>● 通過【書面審查】並參加簡報審查之企業，將由評選委員綜合評比決議。</li> </ul> <p>共學班資訊詳網址：<a href="https://ntacademy.sme.gov.tw/">https://ntacademy.sme.gov.tw/</a></p>	
<b>第五部分：上傳資料</b>	
(1) 提案簡報(上傳格式 PPT、PDF) (2) 曾執行政府計畫揭露聲明書(上傳格式 PDF、JPG、PNG) (3) 公司登記證明文件(上傳格式 PDF、JPG、PNG)	

## 中小企業接班傳承高值成長計畫 曾執行政府計畫揭露聲明書

響應政府資源均衡與不重複機制以提升競爭力，請確實填寫近三年參與政府相關之補助或輔導計畫，資料如有不實，經濟部中小及新創企業署得撤銷追回已核撥之輔導經費。以下請依實際情形擇一勾選：

- 本公司曾獲得政府其他計畫補助或輔導，所提供相關計畫之內容均與事實相符，否則本公司願自負一切法律責任。
- 本公司未曾獲得政府其他計畫補助或輔導，且與事實相符，否則本公司願自負一切法律責任。

相關補助/輔導清單如下：(無則免填)

政府計畫名稱	主辦單位	執行期間	獲補助/輔導計畫案名稱	額度
(範例) SBIR	經濟部中小及新創企業署	114/4/1- 114/11/30		150萬

公司名稱：\_\_\_\_\_

計畫主題：\_\_\_\_\_

計畫主持人：\_\_\_\_\_

填表日期：      年      月      日

註：1.本表以案為單位。

2.若曾執行1案以上，表格請自行增列。

公司章

負責人章